

是部分应收账款和合同资产按账龄计提的减值准备，二是有减值迹象的应收账款和合同资产按单项计提的减值准备。公司会积极催收。感谢您的关注！

2、在债务重组和非货币性资产交换方面，公司有没有计划或已经实施的具体策略来优化资产结构，提高资产效率？这些举措是否有可能带来显著的财务改善或增长机会？

答：您好，公司暂无债务重组和非货币性资产交换计划，主要是通过法律手段催收老款，提高资产效率。通过催收，倒查管理短板，减少新增纠纷和不良资产，促使公司治理更加完善、资产更加优化。感谢您的关注！

3、鉴于固定资产中的房屋及建筑物和机器设备占比较大，公司是否有计划进行资产升级或优化，以适应技术进步和市场需求的变化？这将如何影响公司的资本支出和运营效率？

答：您好，公司正在大力推进“全域机动保障装备能力建设项目”、“水域装卸抢险应急保障研发项目”等可转债募投项目，提升公司现代化制造与研发能力，提高运营效率；同时，公司正在结合工信部七部门联合印发的《推动工业领域设备更新实施方案》，积极推进老旧设备焕新工作。感谢您的关注！

4、对于境外经营实体，尤其是玻利维亚的子公司，公司如何管理和对冲外汇风险？近期国际货币波动剧烈，这对公司财务状况有何潜在影响？

答：您好，公司外贸业务主要是以人民币进行结算，而玻利维亚公司已停止运营，目前在进行清算等扫尾工作，外汇波动对公司财务状况影响有限。感谢您的关注！

5、在丧失子公司控制权的交易中，公司如何确保剩余股权的公允价值评估准确无误？这一过程中的会计处理和决策是如何保证透明度，以增强投资者信心的？

答：您好，公司2023年将控股子公司核应急3%的股权受让，本交易事项经公开招标评估机构，对转让股权及剩余股权进行评估，并

经产权管理部门备案，该交易遵循公平、客观、公正、合理的原则，交易价格公允，不存在损害本公司及中小股东利益的情形，会计处理符合会计准则要求，该交易事项经董事会审议、股东大会决策，过程公开透明。股权转让后更有利于进一步优化公司资源配置，提升资金使用效率，更好地支持公司主营业务发展战略的推进。感谢您的关注！

6、看到研发投入占营业收入比例显著增加，公司如何看待这一变化对短期利润的影响，以及如何平衡短期财务表现与长期技术竞争优势的建立？

答：您好，2023年以来，面对日益激烈的市场竞争，公司持续加大研发投入，研发投入占比同比提高，主要原因是营业收入下滑。相关技术开发关系公司中长期发展、核心竞争力的提升，虽然对短期利润造成影响，但更有利于公司持续稳定健康发展。感谢您的关注！

7、大跨度桥梁高墩快速化抢修技术与装备项目的研发，对公司未来在民用桥梁维护市场的布局有何战略意义？是否有计划与相关政府部门合作，共同构建应急救援体系？

答：您好，该项目是公司在民用桥梁市场布局的重要支撑，公司已经与有关省市应急管理部门、应急装备储备中心及安能集团等开展合作，共同构建应急救援体系。感谢您的关注！

8、关于玻利维亚公司的境外业务纠纷，这一事件是否会对公司的国际声誉和未来海外扩张战略造成重大阻碍？公司有何应对策略来降低这一风险并保障股东的利益？

答：您好，玻利维亚公司境外业务停止运营前后，公司积极与使馆、业主、当地商会等沟通，与业主对工程项目进行了初步清算，同时对止付保函争取开庭审理前协商解决，该业务不会对公司的国际声誉和未来海外扩张战略造成重大阻碍。感谢您的关注！

9、QS项目的自动化程度提升预计会给公司的生产效率带来多大的改善？在面对日益激烈的国际军事装备市场竞争时，公司如何确保这项技术的领先地位？

答：您好，QS 项目是公司研制的新一代先进装备，技术性能指标达到国际先进水平，相比国际竞争对手而言综合性价比更优，公司有较强的技术创新能力，有信心确保该技术保持领先地位。感谢您的关注！

10、从报告中看到，公司有一部分坏账准备是针对单项应收账款计提的，特别是 H 单位和武汉华远实业股份有限公司。请问这些客户的欠款是否有具体的还款计划，公司是否有采取法律手段或其他措施来追讨这些款项，以减少损失？

答：您好！公司对单项计提坏账的应收账款项目已制定具体收款计划，其中 H 单位计划项目结算完成后付款，已对武汉华远实业股份有限公司发送律师函、催款函等手段催收，后续视客户还款情况决定是否采取法律诉讼手段进行催收。公司对客户欠款建立了应收账款催收机制，专人负责催收，对长期欠款单位通过法律诉讼手段进行催收，以减少损失。感谢您的关注！

11、在政府补助方面，公司如何看待依赖政府补助对长期盈利能力的影响？是否有计划减少对政府补助的依赖，通过提高运营效率和市场竞争力来增加核心利润？

答：您好，公司取得的政府补助与能力建设、项目技术开发立项等有关，主要是用于技术开发及能力建设，补助不具有可持续性，公司盈利不依赖政府补助，将聚焦主责主业，通过技术创新、技术开发、市场开拓、强化管理、提质增效、推进成本工程等工作，提高公司运营效率及市场竞争力。感谢您的关注！

12、董秘，您提到的非经常性损益项目中，政府补助占据了较大比例。请问这些补助主要来源于哪些具体项目？这些补助的可持续性如何？对于公司的长期盈利模式有何影响？

答：您好，公司 2023 年新增政府补助项目为 XX 建设项目，主要是用于技术开发及能力建设；政府补助与能力建设、项目技术开发立项等有关，补助不具有可持续性，对公司盈利不会产生重大影响。感谢您的关注！

13、请问公司在研发支出方面投入巨大，尤其是资本化条件的研发项目，这些投入是否已经或预期带来显著的技术突破和市场竞争能力提升？投资者何时可以期待这些投入转化为实际的业绩增长？

答：您好，公司目前研发投入主要用于水域装卸快速保障技术装备研发项目、TT 桥项目、Q80 机械化桥项目等，相关技术开发成功后将处于行业领先地位，市场竞争力将得到较大提升，同时公司同步进行市场推广、开发等工作，预计将会产生良好的经济回报。感谢您的关注！

14、董秘，您好！公司在失去对西安陕柴重工核应急装备有限公司控制权后，是否有计划寻找新的战略合作伙伴或者投资领域，以保证业务的持续增长和市场份额？

答：您好，通过转让核应急的部分股权，将促进公司聚焦主责主业，集中精力围绕抢险救灾等场景发展应急相关装备，形成体系化的产品谱系，向“成为国内应急装备行业领军企业”的“十四五”规划目标全速前进。后续若引入战略合作伙伴或者投资领域计划，公司将及时履行相应的信息披露义务。感谢您的关注！

15、公司在注销武汉华舟应急装备研究设计院有限公司时，是否考虑到了这可能对公司研发能力的影响？又有哪些措施来弥补这一缺失，确保公司的技术领先地位？

答：您好！公司 2022 年底注销武汉华舟应急装备研究设计院有限公司，将研发资源与力量收回总部，对公司研发能力无影响。感谢您的关注！

16、董秘，您好！在 TT 项目的研发过程中，公司是否有考虑过将其技术应用到民用领域，比如应对自然灾害或基础设施应急修复？如果有，预计何时能实现商业化转化呢？

答：您好，公司产品军民两用，相关技术可以应用到民用领域。公司一直致力于应对自然灾害抢险救灾和基础设施应急修复等项目研究，积极参与国家科技部相关课题研究，已逐步实现研究成果市场化转化。感谢您的关注！

17、针对 ZQ 项目的改进，公司在提高承载能力和流速适应性方面的具体技术创新是什么？这些改进是否会带来成本的显著增加，又如何平衡性能提升与成本控制呢？

答：您好，公司采取优化舟体结构及使用新型轻质材料等系列技术创新手段，整体提升 ZQ 项目技术指标性能，提升综合性价比，相关改进工作不会显著增加成本。感谢您的关注！

18、董秘，您好！在非同一控制下企业合并中，公司如何评估和管理可能存在的商誉减值风险？面对不断变化的市场环境，公司是否有相应的应对策略来保护投资者的利益？

答：您好，公司业务目前不涉及商誉减值风险。感谢您的关注！

19、公司在应急预警与救援装备领域有何独特竞争优势？面对国内外竞争对手，如何保持并增强这一优势？有没有计划通过研发或战略合作来进一步提升市场份额？

答：您好，公司是中国专业化军事后勤运输投送保障装备（舟桥、机械化桥）领域集研发、设计、生产、销售和技术服务于一体的高新技术企业。在舟桥总体设计及制造技术、机械化桥梁总体设计及制造技术专用重型特种载运平台总体设计及制造技术等领域取得了突破，逐渐掌握了可变结构体系舟桥总体设计技术、舟体浮游自展直技术、大跨度桥梁模块化设计技术、大跨度快速桥内嵌式导梁自平衡架设技术、主挂多轴协同驱动技术、多模式转向协调技术、基于轴荷控制的多轴驱动防滑技术等关键技术竞争优势，公司已瞄准核心产品升级换代，加大产品关键技术和新材料的基础应用研究，持续保持市场领先和技术引领。感谢您的关注。

20、请问公司在面对日益激烈的市场竞争时，尤其是在应急预警与救援装备领域，有何独特的竞争优势和长期发展战略？是否有计划通过技术创新或者并购等方式进一步巩固市场地位？

答：您好，公司是中国专业化军事后勤运输投送保障装备（舟桥、机械化桥）领域集研发、设计、生产、销售和技术服务于一体的高新技术企业。在舟桥总体设计及制造技术、机械化桥梁总体设计及

制造技术专用重型特种载运平台总体设计及制造技术等领域取得了突破，逐渐掌握了可变结构体系舟桥总体设计技术、舟体浮游自展直技术、大跨度桥梁模块化设计技术、大跨度快速桥内嵌式导梁自平衡架设技术、主挂多轴协同驱动技术、多模式转向协调技术、基于轴荷控制的多轴驱动防滑技术等关键技术竞争优势，公司已瞄准核心产品升级换代，加大产品关键技术和新材料的基础应用研究，持续保持市场领先和技术引领。感谢您的关注。

21、面对国际市场的波动，尤其是涉及美元和玻利维亚诺的外汇风险，公司有没有建立更完善的金融衍生工具对冲机制？如何确保这些风险不会对公司的盈利稳定性造成重大冲击？

答：您好，公司大部分外贸业务是通过军贸公司等专业公司办理、签订人民币合同结算，外汇风险较小；玻利维亚公司已停止运营，无外汇业务。公司已建立了金融业务管理机制，有相应的外汇风险管理办法。外汇业务风险不会对公司盈利稳定性造成冲击。感谢您的关注！

22、关于新设立的武汉华舟智慧应急科技有限公司，能否透露更多关于其业务定位和未来发展规划的细节？它将如何助力公司在应急救援领域的技术创新和市场拓展？

答：您好！武汉华舟智慧应急科技有限公司（以下简称华舟智慧）业务主要定位于应急装备相关技术咨询与服务等，目前华舟智慧处于孵化初级阶段，规模较小，对公司应急救援领域的技术创新和市场拓展影响较小，公司将根据发展情况及发展需要逐步向华舟智慧注入业务及人员。感谢您的关注！

23、针对受限的货币资金和定期存款，公司是否有计划逐步解禁并提高资金流动性？这将如何影响公司的投资策略和未来的分红政策？

答：您好，受限货币资金主要是玻利维亚公司保函止付诉讼保证金，保函止付诉讼预计于2024年12月在武汉中院开庭审理，根据审理结果资金逐步解禁；定期存款是为增加公司收益，将在存款到期日

| | |
|--------------|---|
| | <p>解禁。公司目前投资主要是募投项目专项资金，专款专用，受限的货币资金和定期存款对公司的投资和未来的分红政策不会产生重大影响，感谢您的关注！</p> <p>注：本次交流未发生未公开重大信息泄密情况。</p> |
| 附件清单 (如有) | 无 |
| 日期 | 2024年5月16日 |